



助平凡人创业

## 人体充电站 坐享其成的生意



- P50 投资印尼 东南亚人口大国的苏醒
- P14 红筹股盼望抬头天
- P18 股市陷入横摆闷局 考验股友眼光和耐性
- P26 提拔员工做老板 廖俊亮不平凡的焦点
- P92 Vivaldi 曲高和寡的顶级豪宅
- P36 电脑用户10大常犯毛病
- P66 建厂的风水 一切从“土”开始



## 尼希米士挡墙 挡住诱惑 疏通无门



有人说在大马做生意不行贿、路难行？工程师出身的李志海博士 (Dr. Ir. Nehemiah Lee Chee Hai)，年青时打工就是受不了商场上的行贿文化，毅然自劈一条倡廉不行贿的新路；他自己当老板的初衷，奉行不悖的商业宗旨只有一个：“绝不贿赂，绝不用钱去‘疏通’。”

那时候，很多人在背后偷笑，等著看这位顽固不灵的工程师到处碰壁。不过，李志海博士凭着一股坚定不移的信念，在大马国土上打造了一幅又一幅的尼希米士挡墙 (Nehemiah Wall)，用坚挺不拔的城墙去阻挡花花世界的诱惑之余，也堵塞了他人的口舌。

胡绮芳  
lanhoo@theastar.com.my

不行贿，是尼希米士挡墙有限公司 (Nehemiah Reinforced Soil Sdn. Bhd.) 的卖点及做生意的使命，公司成立以来只有首年蒙受亏损之外，接下来连续16个年头都有盈利。在土挡墙承建的业务上更以40%市占率成为市场领导者，公司创办人兼董事经理李志海博士以实际行动和亮眼的业绩，撰写了大马建筑行业令人肃然起敬的“清廉史”。

当年，就一个单纯的念头，李志海想在有生之年做一些“重大且有意义”的事，他毅然放弃高薪的总经理职位，以40岁“高龄”自立门户。

当时的他，认为人生道路已走过一半，却没有留下值得骄傲的事，看著每日打拼的建筑公司，无法逃脱行贿的宿命，心中除了有说不出的罪恶，更偷偷立下一个愿望，要做一门绝对清廉的生意，成立一间坚决不行贿的加筋土挡墙建筑公司！

“行贿在建筑领域是通病，且严重非常，当年打工时虽贵为总经理，却在数人之下，万分无奈于服从这个行贿‘规矩’。”



### 要做社会的盐

他说，盐在肉类及食物保鲜占重要角色，故冀望自己或成立的公司，可成为领域及社会的盐份，稳住岗位为倡廉反腐保鲜。

清楚了解本身使命，他辞职把积蓄掏出自立门户，打著不行贿的招牌。诚如很多人所预料，他起步艰难处处碰壁，打工14年的积蓄竟然在3个月内清袋了！

工程需大量现金，银行对他不敢投予信心，李志海逼不得已之下唯有向家人讨钱，父母献上养老金，加注信心和鼓励，他化感动为努力实践，在争取第一项工程计划并完美呈现后，生意渐有起色也赢得口碑。

脚踏实地，坚守多年秉持的不行贿使命，创业17年来，尼希米士挡墙在熬过首年蒙亏的荆棘路后，渐入佳境，翌年即化亏为盈，剩下骄人成绩。

06年至08年期间，公司营业额每年平均成长20%，08年录得3500万令吉，并预料即将出炉的09年业绩可持平。

“我们冀望，2010年营业额可按年增长5%至10%。”

目前，公司也将扩展触角向海外市场，包括印度、新加坡、孟加拉及斯里兰卡。惟海外市场占总营收的仅10%，李志海分析说，发展中国的商业贿赂指数偏高，加上尼希米士挡墙是外来者身份攻城，故仍需时间巩固地位，以及改变当地经销商恶习。

### 六边形独特设计 120年不倒！

尼希米士挡墙 (Nehemiah wall) 与普通挡墙到底有啥不同？

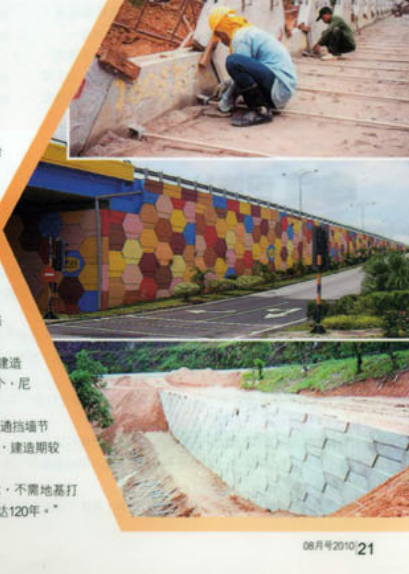
加筋土挡墙是由面板、拉带和填土组成的加筋土体，以承受土侧压力的挡墙。随技术日益成熟，加筋土应用领域也由公路挡墙的发展应用到桥台、护岸、堤坎、建筑基础、铁路路堤、码头、防波堤、水库、储仓等多个领域。

尼希米士挡墙是由多个六边形面板组成，加筋特别兼美观，只要稍加留意，高速公路或商业区的六边形挡墙随处可见。

经过17年的默默耕耘，包括海内外工程，该公司已建造总计长达120万平方米的土挡墙。目前全马竞争者约5个，尼希米士挡墙为业界领头羊，稳占40%市占率。

李志海说，尼希米士挡墙省时高效兼低成本，它比普通挡墙节省高达10%至30%成本，加上系统化及预制六边形面板，建造期较传统方式缩短约一半。

“若非土壤特别松软，尼希米士挡墙凭其独特技术，不需地基打桩，且加筋材料易于防腐，尼希米士挡墙耐久程度可长达120年。”



### 适时对抗 打压抹黑 向尼希米取经渡难关

以40岁高龄创业，加上对经商一窍不通，李志海创业初期面对重重挑战。

“我没有经商经验，只能从书本中汲取专家的经验，然后运用及实践在事业上。”

创业时只想单纯的成立一间不行贿的公司，由于具备工程背景，加上之前服务土挡墙公司，对是项领域有深厚的知识。

“1993年，加筋土挡墙领域已从高峰期慢慢下来，当时创业念头简单，并没有研究商机课题。”

即使是小型的工程，也需耗巨资购材料及建造，材料供应商需现金交易，惟客户则分期付款，加上银行对于这间没有业绩证明的新丁没有信心，贷款难批

之下，李志海和尼希米士挡墙还要面对竞争对手的内外攻击。

谈及李志海如何熬过这一段过渡期时，他略略告诉我一个在圣经的故事，尼希米在修建耶路撒冷的城墙时，遭遇许多拦阻，但他适时对抗及争取，最后不忘祷告寻安慰。

就因为这个人，李志海的英文名及公司名字，用了与他相同的名字——尼希米。在面对困难时，他也会尝试以尼希米方式来解决。

“无论情况多么恶劣，我坚持以不行贿的方针建造土挡墙，由于是工程师出身，建筑对我来说不是问题。遇到竞争者打压抹黑，我就见招拆招，不合理的就反抗到底。”

“最后，我相信人的能力有限，更相信冥冥中自有安排，结果往往不由我们去控制，若我做完最后努力，也不能强求啥，只能祷告寻心灵安慰。”

### 后记 回馈社会 不言(盐)退

坚持做社会的盐，今年已经57岁的李志海，有女儿继承自己的衣钵在公司里出掌财务经理一职，业务也上了轨道了。不过他还不能退休，还要继续为这个社会注入更多的盐份。

“退休的念头出现过无数次，但由于公司欲扩展海外市场，在新市场上，尼希米就是新丁，需经历当年在大马创业初期的艰难过渡期，我不可抛下他们，自顾去享受退休生活。”

“我不想公司在冲海外市场时，没有军师指挥而遭受打击，甚至被拖垮。”

公司有如他40岁喜获的麒麟，若要他放弃，不舍之情即涌上心头。惟在不舍中，他懂得放手，目前处于半退休状态，闲时多运动，高尔夫球是他的最爱。

令人意外的是，他也义务为一班学生补习数学，身体力行地回馈社会。

